

Assignatura: Gestió Tècnica de Projectes (GPT) 21431

Curs 2012-13

1. Dades descriptives de l'assignatura

Assignatura: Gestió Tècnica de Projectes

Codi: 21431 Tipus: Obligatoria

Estudis:

Grau en Enginyeria de Sistemes Audiovisuals

Grau en Enginyeria Telemàtica

Grau en Enginyeria en Informàtica

Crèdits: 4 ECTS

Curs: Quart

Trimestre: Primer

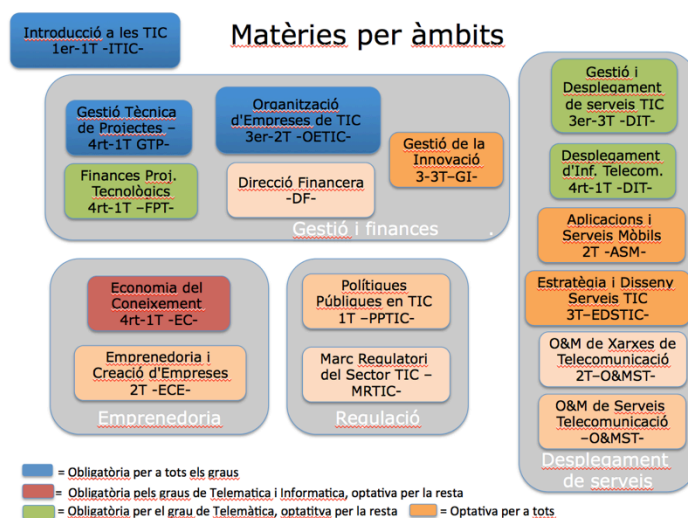
Professors: Bruno Zami, Miquel Oliver

Idioma: Català-Castellà, materials en Anglès

Horari: Dilluns 14.30; Dimarts 18.30; Divendres 16.30h

2. Presentació de l'assignatura (màxim 1 plana)

L'assignatura Gestió Tècnica de Projectes (GTP) s'emmarca dins del bloc d'assignatures de gestió, regulació i innovació i és obligatòria dins dels plans docents de les enginyeries de la ESUP.



GTP introdueix a l'estudiant al món de la gestió de projectes de Tecnologies de la Informació i Comunicacions (TIC). Tot Enginyer es caracteritza per dur a terme una gestió eficient dels recursos per poder aconseguir uns objectius. En aquesta assignatura es presenten els conceptes bàsics del *project management* que a la vegada es posen en pràctica a partir d'unes eines de simulació d'entorns gestionats per projectes.

Es tracta d'una assignatura amb una alta component pràctica que va inclou els conceptes bàsics de gestió del temps, de planificació del treball, de riscos, de gestió dels recursos i d'elaboració de costos entre d'altres. L'assignatura representa un canvi important en la metodologia pel fet d'utilitzar de forma intensiva l'aprenentatge basat en projectes.

GTP es coordina amb Finances en Projectes Tecnològics (obligatòria en Telemàtica, optativa en la resta) ampliant la part de gestió de costos i fluxos econòmics en projectes.

3. Competències a assolir a l'assignatura

Competències a treballar a l'assignatura segons l'indicat en el pla d'estudis del grau. La definició de cada competència es troba en l'annex adjunt.

Competències transversals	Competències específiques
Instrumentals INS3. Capacidad para aplicar los conocimientos al análisis de situaciones y la resolución de problemas. INS4. Habilidad en la búsqueda y la gestión de la información. INS5. Habilidad en la toma de decisiones.	P1. Capacidad para la redacción y desarrollo de proyectos en el ámbito de su especialidad. P4. Capacidad para la dirección de las actividades objeto de los proyectos del ámbito de su especialidad. P6. Facilidad para el manejo de especificaciones, reglamentos y normas de obligado cumplimiento. P7. Capacidad de analizar y valorar el impacto social y medioambiental de las soluciones técnicas. P8. Conocer y aplicar elementos básicos de economía y de gestión de recursos humanos, organización y planificación de proyectos, así como de legislación, regulación y normalización en las telecomunicaciones. P9. Capacidad de trabajar en un grupo multidisciplinar y en un entorno multilingüe y de comunicar, tanto por escrito como de forma oral, conocimientos, procedimientos, resultados e ideas relacionadas con las Tecnologías de la Información y de las Comunicaciones y, más concretamente, con las telecomunicaciones y la electrónica. B17. Conocer los principios generales de economía y de empresa, así como el impacto de las telecomunicaciones sobre la sociedad. T2. Capacidad de utilizar aplicaciones informáticas (ofimáticas, bases de datos, cálculo avanzado, gestión de proyectos, visualización, etc.) para apoyar el desarrollo y explotación de redes, servicios y aplicaciones de telecomunicación y electrónica.
Interpersonals INT1. Capacidad de trabajo en equipo. INT2. Capacidad de trabajo en contextos internacionales e interdisciplinarios. INT3. Capacidad de liderazgo, coordinación e iniciativa.	

4. Continguts

- **Bloc de contingut 1: Gestió de Projectes**
 - La Gestió de projectes
 - Estandards per a la gestió de projectes
 - Definició de Projecte
 - Pla de projecte
 - Execució i control del projecte
 - Tancament del projecte
- **Bloc de contingut 2: Rol del Project Manager**
 - Ms Project 2007
 - Eines d'anàlisi i presa de decisions
 - Aptituds del project manager

5. Avaluació del nivell d'assoliment de les competències

Element d'avaluació	Obliga tòria	Avaluador	Agrupament	Pes en la nota	Recup erable
Avaluació contínua - Simulació	Si	Simulador Professor	Individual	30%	No
Casos (*0) - Preparació Cas 1 - Preparació Cas 2 - Preparació Cas 3	Dos de Tres	Professor	Grups	15% 15%	No
Preparació Prova de Síntesi	Si	Test Moodle	Individual	10%	No
Prova de síntesi	Si	Professor	Individual	30%	Si (Juliol)
Avaluació continua - Iniciatives - Assistència i participació(*1)	No	Professor	Individual	+8%(*2)	No

Per tal d'aprovar l'assignatura és obligatori haver obtingut com a mínim un 40% a la prova de síntesi.

(*0) És obligatòria la preparació de dos dels tres casos. En cas de presentar-ne tres, només es tindran en compte les dues notes més altes.

(*1) Assistència i participació, només per activitats tipus taller.

(*2) La nota final s'obté després de haver incrementat el resultat obtingut a partir d'activitats obligatòries. Aquest increment pot variar de 0% fins a un 16% i depèn de les activitats no obligatòries realitzades.

6. Bibliografia i recursos didàctics

Material bàsic.

- PMI - (2008) A Guide to the Project Management Body of Knowledge: (Pmbok Guide) – 4th Ed

Lectures complementàries del curs

- PMI - (2007) Project Manager Competency Development (PMCD) Framework – second edition
- PMI - (2006) Practice standard for work breakdown structures
- PMI - (2007) Practice standard for scheduling
- PMI - (2009) Practice standard for project risk management
- PMI - (2005) Practice standard for earned value management
- H. Kerzner - (2009) Project management : case studies - 3rd ed
- A. Diaz Martin - (2007) El arte de dirigir proyectos – segunda edición
- J.-L Deladrière, F. Le Bihan, P. Mongin, D. Rebaud - (2004) **O**rganiza tus ideas utilizando mapas mentales
- Nankivel, Josh – (2010) Su entrenador de la EDT : libera el verdadero poder de Estructura de Desglose del Trabajo

7. Metodologia

L'enfocament metodològic de l'assignatura de Projectes se centra en dissenyar un procés d'ensenyament-aprenentatge basada en tres tipus d'activitats, dividides en tres àmbits clarament definits:

Activitats/Àmbit	Presencial (a l'aula)	Dirigit (fora de l'aula)	Autònom (fora de l'aula)
Magistral	Classe tradicional amb impartició de continguts teòrics bàsics de gestió de projectes.	Proposta de recerca de material complementari a les classes magistrals.	Necessari per completar la formació, no impartit a classe presencial ni dirigit des de la mateixa
Tutorització	Realització d'activitats de seguiment de la simulació de projectes	Sessions de treball amb el simulador de projectes	Presa de decisions i progressió d'acord amb el contingut de les sessions magistrals
Tallers	Components centrats en desenvolupar uns objectius i aptituds molt específiques	Preparació prèvia de les activitats que es duran a terme a la sessió de taller	Realització de la continuació de les tasques, ampliant el coneixement/habilitats amb aquests elements pràctics.

8. Programació d'activitats

	Dilluns 14.30-16.30	Dimarts 18.30-20.30	Divendres 16.30-18.30
1 24-28 set	24/09 FESTIU	25/09	28/09 T Marshmallow challenge -MO-BZ-
2 1-5 oct	01/10 T Introduction -MO-	02/10 T Project Management -MO-	05/10 S 16.30-17.30h S101+S103, Case 1 -BZ- 17.30-18.30h S201+S203, Case 1 -BZ-
3 08-12 oct	08/10 T Initiating -BZ-	9/10 Sim S101-103: Proj. Charter -BZ- S201-203: Proj. Charter -MO-	12/10 FESTIU
4 15-19 oct	15/10 T PMP Scope-Time -MO-	16/10 S 18.30-19.30h S201+S203, Case 2 -BZ- 19.30-20.30h S101+S103, Case 2 -BZ-	19/10 Sim S101-103: Scope/T -BZ- S201-203: Scope/T -MO-
5 22-26 oct	22/10 T PMP Cost-Risk -BZ-	23/10 S S201+S203, Project Risk Board Game -BZ-MO-	26/10 S S101+S103, Project Risk Board Game -BZ-
6 29 oct-2 nov	29/10 Sim S101-103: Cost&Risk -BZ- S201-203: Cost&Risk -MO-	30/10 T PMP Q-HR- -BZ-	02/11 FESTIU
7 5-09 nov	05/11 T PMP Comm. Procurement Executing -BZ-	06/11 Sx2 18:30h-19.30h S101, Decision mak -BZ- S201, Decision mak -MO- 19:30h-20.30h S103, Decision mak -BZ- S203, Decision mak -MO-	09/11 Sim S101-103: Q+HR -BZ- S201-203: Q+HR-MO-
8 12-16 nov	12/11 T Monitoring & Controlling -BZ-	13/11 Sim S101-103: Monitoring& -BZ- S201-203: Monitoring& -MO-	16/11 T Closing -BZ-
9 19-23 nov	19/11 Sim S101-103: Closing -BZ- S201-203: Closing -MO-	20/11 T Exam preparation -BZ-	23/11 S 16.30-17.30h S101+S103, Case 3 -BZ- 17.30-18.30h S201+S203, Case 3 -BZ-
10 26 -30 nov	26/11 S S101-S103, Leadership -BZ-	27/11 S S201-S203, Leadership -BZ-	30/11 T PManager Competencies -BZ-
11 3 - 4 des	03/12 S S201-S203, Teamwork -BZ-	04/12 S S101-S103, Teamwork -BZ-	NO LECTIU

Nota sobre els espais necessaris:

Aula T: Aula Gran (100 alumnes) sense restricció respecte a les taules

Aula S: Una aula gran on es puguin moure les taules (40-50 alumnes)

Aula Sx2: Dues aules on es puguin moure les taules (20-25 alumnes)

Aula Sim: Dues aules petites (una per professor)